

BELEIDSPLAN

Voor kansen voor kinderen

Op de vraag 'Welke kans moet elk kind krijgen?' zijn diverse antwoorden te bedenken, maar de belangrijkste is voor ons, de kans om de beste versie van jezelf te zijn. Speels, verbindend en kleurrijk, dat is wat het programma moet zijn, zodat kinderen zich kunnen ontwikkelen en kunnen dromen over de toekomst.

Alle kinderen verdienen een kans, maar sommige kinderen hebben ondersteuning in het vinden en realiseren van die kans harder nodig dan anderen. De focus van de stichting Kansen voor Kinderen is dan ook op kinderen die in een achterstandssituatie opgroeien. Echter sluiten wij niemand uit en geloven wij dat juist het contact binnen een inclusieve en diverse groep kinderen, de kinderen ten goede komt die het het hardst nodig hebben.

De stichting Kansen voor Kinderen biedt een naschools programma aan voor deze kinderen, in samenwerking met partners in de wijk en uitgevoerd door vrijwilligers. Het is een programma wat gebaseerd is op een succesvol project van de Buurtonderneming Woensel-West en haar partners. Dit programma is op basis van input van de kinderen zelf, experts, partners en het bedrijfsleven aangevuld tot het huidige aanbod en aanpak.

Achtergrond

De gemeente Eindhoven wil een stad zijn waar alle kinderen en jongeren kansen krijgen om hun talenten te ontplooiën. In verschillende wijken van Eindhoven groeien nog steeds veel kinderen op in armoede en sociale achterstand, de zogenaamde 'actiegebieden'. In 2018 woonden 10,4% (4000) van het totaal aantal kinderen in Eindhoven in een huishouden met een langdurig laag inkomen (CBS, 2019).

Binnen de stad Eindhoven zijn twintig wijken geclassificeerd als actiegebieden, waar Woensel-West er één van is. Deze wijken hebben te kampen met vraagstukken in en rondom de thema's armoede, emancipatie, taalachterstand, psychische problematiek en verslaving. Dit betekent dat (een deel van) de kinderen die hier opgroeien te maken krijgen met deze thema's en de uitdagingen die dit geeft in hun ontwikkeling.

Onderzoek heeft aangetoond dat kinderen uit laag-inkomensgezinnen minder levenservaring opdoen dan hun leeftijdsgenoten, minder sociale contacten hebben en lagere schoolprestaties leveren. Daar waar kinderen opgroeien in kwetsbare thuissituaties richt de hulpverlening zich vaak op de ouders, om via zorg en begeleiding de situatie te verbeteren. Als het onvermogen van ouders door eigen zorgen en problemen te groot is, vallen de kinderen tussen wal en schip. De stichting Kansen voor Kinderen richt zich juist op de kinderen, met een preventieve, normaliserende en enthousiasmerende aanpak. Hiermee beogen we om de kinderen te laten ontdekken wie zij (kunnen) zijn en zien wat er nog meer voor het grijpen ligt in hun omgeving en hun eigen kunnen.

Startsituatie in Woensel-West als illustratie voor andere actiegebieden

Woensel-West is een stadse volkswijk die zich na volledig door haar hoeven te zijn gezakt druk aan het ontwikkelen is tot een levendige, kleurrijke hippe wijk. Het is een wijk waar iedereen zichzelf kan zijn, waar mensen de kans krijgen zichzelf te ontwikkelen en waar bewoners en ondernemers zich thuis voelen. De toekomst van Woensel-West steunt op drie pijlers, (1) focus op emancipatie, (2) verandering van decor en (3) verbetering van imago. In het emancipatieprogramma is het creëren van kansen voor kinderen en jongeren een belangrijk thema.

In de afgelopen jaren heeft de Buurtonderneming een breed scala aan naschools aanbod in de wijk opgezet met als doel om kinderen gelijke kansen te geven, zoals Woordenschat, Rekenspel, huiswerkbegeleiding, de Kindervakantieweek, sport en spel door de Wijksporclub, muziekaanbod door In the Mix en De Hengel, dansaanbod en de vele activiteiten in de KIDS+ huiskamer. Kinderen in de wijk kunnen hier gebruik van maken om hun horizon te verbreden, zichzelf te ontwikkelen en te leren spelen.

De Buurtonderneming heeft de afgelopen jaren de organisatie en financiering van het naschools programma in de wijk onder haar vleugels gehad. De buurtonderneming heeft van haar twee belangrijkste leden, woningcorporatie Trudo en gemeente Eindhoven, de opdracht gekregen om af te schalen in verantwoordelijkheid en het ontstane aanbod te verduurzamen in bestaande structuren of door nieuwe structuren op te richten. De Buurtonderneming heeft zich als antwoord daarop als doel gesteld om de komende jaren het naschools aanbod voor kinderen te verduurzamen in een onafhankelijke stichting 'Kansen voor Kinderen', met een gestructureerd en zelfstandig draaiend programma.

Missie en visie

Missie: Wij organiseren een naschools programma in de wijk, waarmee gelijke kansen voor kinderen worden gecreëerd. Bestaande formele en informele aanbieders ondersteunen we en vullen we aan met nieuwe initiatieven. Zo ontstaat een passend aanbod in de wijk, wat kinderen in staat stelt op hun eigen manier hun talenten te kunnen ontdekken en ontwikkelen. Ieder kind groeit op tot de beste versie van zichzelf.

Visie: Geen kind groeit meer op in achterstand

De missie en visie zijn communiceerbaar naar de doelgroep via een postercampagne [posters in klein formaat toevoegen]

De kans om...

... je talent te ontdekken

... de beste versie van jezelf te zijn

... te mogen dromen

... je te ontwikkelen

... kind te zijn

Doelgroep

De hoofddoelgroep bestaat uit kinderen die opgroeien in een gezin in een achterstandsituatie, deze kinderen hebben vrijwel altijd een achterstand in taal en verdere zelfontplooiing. In de thuissituatie zijn er vaak moeilijkheden met armoede/schulden, psychische problemen, verslaving, gezinsdynamiek, etc. Hierdoor is deelname aan het vrije tijdsdomein (naschoolse activiteiten en het verenigingsleven) en stimulering van ontplooiing niet vanzelfsprekend. Deze jeugd is hierdoor vaak buiten te vinden, zoekend en onzeker over zijn/haar kansen op een goede toekomst.

Als kinderen jong zijn richt veel van de hulpverlening zich op de ouders en probeert via het gezin de situatie te verbeteren. Als het onvermogen van ouders door eigen zorgen en problemen te groot is, lukt dit maar beperkt. Veelal kan het consultatiebureau, de peuterspeelzaal en de school al vroeg de kinderen herkennen die een vergrote kans hebben op leer-/ontwikkelachterstand. Dit zijn de kinderen waarvan onderzoek heeft aangetoond een grotere kans te maken om op latere leeftijd in sociale problemen te raken, zoals schuldenproblematiek of in aanraking te komen met justitie. Het programma van Kansen voor Kinderen biedt juist deze kinderen, al vanaf heel jong, een veilig en laagdrempelig aanbod in hun eigen wijk.

In veel van het formele (zorg)aanbod voor deze doelgroep kinderen zitten zij bij elkaar, in de VVE groep van de kinderopvang, in gezinsaanbod, in de weinige sociale contacten van hun gezin in de wijk, etc. Voor deelname aan ons programma sluiten wij niemand uit. Wij geloven juist dat verbinding tussen doelgroepen en leeftijdsgroepen in de wijk, de kinderen in kwetsbare situaties ten goede komt. Het contact binnen een inclusieve en diverse groep kinderen, zorgt ervoor dat de sociaal-emotionele ontwikkeling van alle kinderen versneld. Het verbreedt hun kijk op de wereld en maakt hen klaar voor een inclusieve samenleving.

Doelstelling

Dit doen wij door te handelen vanuit het belang van het kind en door aandacht te hebben voor ieder kind en zijn of haar persoonlijke ontwikkeling.

Het programma Kansen voor Kinderen hanteert een pedagogisch model wat bestaat uit een groepsaanpak en individuele doelstellingen verdeeld in vijf pilaren. Voor de groepsdynamiek en de pilaren zijn doelen geformuleerd voor verschillende doeleinden, gebruik tijdens het programma, voor training van vrijwilligers en ter evaluatie van het programma richting partners en financiers. Deze zijn terug te vinden in

Groepsaanpak – in het Pedagogisch Kader

Individuele doelstellingen – in het Pedagogisch Kader

Effectrealisatie – in het Impactplan door een goed zelfbeeld en toekomstbeeld te ontwikkelen

Om de doelstelling van Kansen voor Kinderen te behalen is meer aanwezigheid van pedagogische kennis in het programma een noodzaak (volgens de werkgroep pedagogisch kader). Dit resulteert in een openstaande vraag: hoe voegen we meer pedagogische kennis toe aan de uitvoer van het programma? Mogelijke antwoorden die verkend kunnen worden zijn:

Studenten SPH/SPW, pedagogiek of PABO inzetten, met stages of een samenwerking met verschillende MBO- en HBO studies

Inzet van meer professionals in de uitvoer (tegelijk meer kosten)

Inzet van adviseur/vertrouwenspersoon met pedagogisch kennis als achtervang voor de coördinatoren en vrijwilligers

Strategie

Kansen voor Kinderen hanteert een integrale aanpak, waar kinderen uit gezinnen in een achterstandssituatie een divers programma wordt aangeboden in samenwerking met partners in en om de wijk. In de basis is er binnen al het aanbod binnen het programma specifieke aandacht voor taal, gezondheid, ontdekken, spelen en veiligheid. Het aanbod in deelprogramma's varieert van leerondersteuning, zoals woordenschat en huiswerkbegeleiding, tot aanbod op het gebied van zelfontplooiing, zoals de huiskamer, levenslessen, sport&spel, muziek, etc.

Onze missie wordt ondersteund door belangrijke partners in de wijk en stad (Trudo, Dynamo Jeugdwerk, gemeente Eindhoven) en kan daarnaast op de steun rekenen van enkele grote bedrijven uit de regio (ASML, I-Support), fondsen (ASML Foundation, Villa Nova en Caritas) en netwerkorganisaties (Samen voor Eindhoven, 24u in bedrijf).

Het programma wordt ondersteund door uitvoerende partners in de wijk. Zo hebben in Woensel-West de basisschool 't Palet, kinderdagverblijf en BSO Korein Kinderplein, het Consultatiebureau, WIJ Eindhoven, de wijkagent en Dynamo Jeugdwerk de vijf pilaren omarmt en toegepast/geborgd in hun eigen aanpak.

De uitvoering van de deelprogramma's wordt gecoördineerd door professionals, welke verantwoordelijk zijn voor de inhoudelijke ontwikkeling van het programma en de materialen, de communicatie naar kinderen en ouders en de coördinatie van de vrijwilligers. De uitvoering van de programma's wordt veelal gedaan door vrijwilligers van binnen en buiten de wijk. Door de informele aanpak en de intrinsieke motivatie van vrijwilligers, ligt een deel van het eigenaarschap in de wijk en bij de doelgroep zelf. Dit is één van de succesfactoren en moet intact blijven bij het structureren en opschalen van het programma in een bredere organisatie Kansen voor Kinderen. Door het wijkgericht werken met (in)formele partners en de intensieve samenwerking met vrijwilligers, kennen we de gezinnen, de kinderen en hun thuissituatie. We leveren maatwerk en zijn inventief in het vinden van manieren om de kinderen in de meest kwetsbare situaties en daarmee ons doel te bereiken.

Financien

De kosten van het programma Kansen voor Kinderen zijn in te delen in organisatiekosten, kosten voor deelprogramma's, kosten gedekt door 'in kind' bijdragen en 'in kind' bijdragen huurkorting. Alleen de eerste twee categorieën dragen bij aan de financiële begroting, de ander twee posten betreffen non-financiële afspraken met partners. De inkomsten komen vanuit een gemeentelijke subsidie sociaal domein, vergoeding vanuit partners en inkomsten door private financiering. In alle drie de posten zitten kansen voor extra financieringsmogelijkheden.

De totale verwachte kosten voor 2022 bedragen €231.000,- en de tot nu toe verwachte inkomsten €120.000,-. Voor 2022 is dus nog €111.000,- aan financiële middelen nodig om de gestelde doelen te kunnen behalen.

De begroting ziet er op hoofdlijnen als volgt uit. Voor de volledige begroting zie bijlage 1.

Begroting Kansen voor Kinderen	
Kosten	2022
Subtotaal organisatiekosten	€ 74.501,60
Subtotaal kosten deelprogramma's	€ 143.702,00
Onvoorzien	€ 13.000,00
Totale kosten	€ 231.203,60
Inkomsten	
Subtotaal inkomsten door subsidie	€ 24.000,00
Subtotaal inkomsten door private financiering	€ 6.050,00
Subtotaal inkomsten samenwerking met partners	€ 90.340,00
Totale inkomsten	€ 120.390,00
Totaal begrotingstekort	-€ 110.813,60

Een groot deel van de organisatie van Kansen voor Kinderen wordt gedekt door 'in kind' bijdragen van partners, zoals huisvesting of het trainingsaanbod, en de speciale 'in kind' bijdrage door woningcorporatie Trudo, die €100,- huurkorting geeft aan ingeplaatste huurders in ruil voor 10 uur vrijwilligerswerk per maand. Onderstaand de 'in kind' bijdrage aan de stichting Kansen voor Kinderen.

Kosten gedekt door 'in kind' bijdrage	
Training vrijwilligers door samenwerking met partners	In kind
HR-beleid vrijwilligers door samenwerking met Brainport Development	In kind
Huisvesting Huiskamer door Trudo	In kind
Huisvesting Buurtkamer	In kind



'In kind' bijdragen huurkorting ingeplaatste vrijwilligers door Trudo

Vrijwilligers Woordenschat 30x ingeplaatst en 10 via andere kanalen	€ 36.000,00
Vrijwilligers Woordenschat+ 8x ingeplaatst en 4x via andere kanalen	€ 9.600,00
Vrijwilligers Huiswerkbegeleiding 18x ingeplaatst en 1x via ander kanaal	€ 21.600,00
Vrijwilligers Huiskamer 27x ingeplaatst en 2x vacature	€ 32.400,00
Vrijwilligers Rekenspel 5x ingeplaatst	€ 6.000,00
Vrijwilligers In the Mix 4x ingeplaatst	€ 4.800,00
Vrijwilligers Hengel 5x ingeplaatst en 4x via andere kanalen	€ 6.000,00
Vrijwilligers Wijksportclub 15x ingeplaatst en 4x via andere kanalen	€ 18.000,00
Vrijwilligers Kindervakantieweek 16x ingeplaatst en 58x via andere kanalen	€ 19.200,00
Totale financiële waarde 'in kind' bijdrage	€ 153.600,00

Doelstelling

Nieuwe mogelijkheden voor financiering

1. Aanschrijven van fondsen en prijsvragen

Veel kleinere regionale fondsen, zoals Caritas en Villa Nova, zijn gericht op kwetsbare doelgroepen of talentontwikkeling van kinderen. Het aanschrijven van en opbouwen van direct contact met deze fondsen biedt kansen voor het toegekend krijgen van financiering uit deze kanalen. Ook het inschrijven voor prijsvragen, zowel landelijk als regionaal, is de moeite waard, het prijzengeld kan soms oplopen tot 100K.

Zoals in meerder documenten verwoord is de ASML Foundation zeer geïnteresseerd in het financieren van de opschaling van de taal-deelprogramma's Woordenschat en Woordenschat+. Ook zijn zij erg geïnteresseerd in het de resultaten van het experiment Woordenstroom.

De ASML Foundation beoordeeld aanvragen voor het nieuwe jaar in oktober, een eventuele aanvraag dient ruim voor die tijd bij het bestuur te liggen ter besluitvorming. Directeur, Christel Keizer, is bereid mee te lezen in het opzetten van een aanvraag.

De ASML Foundation financiert nooit de volledig benodigde financiering, omdat zij gelooft dat het slagen van een initiatief nooit afhankelijk mag zijn van één financier of sponsor.

De ASML Foundation financiert ook startkapitaal, maar vragen dan naar een gedegen en duurzaam ondernemingsplan.

De ASML Foundation financiert een initiatief altijd voor een aantal jaar en spreken duidelijke resultaten af. Het bestuur en directie geven de voorkeur aan persoonlijk contact tussen de officiële rapportagemomenten door.

2. Adopteren van een project/experiment of deelprogramma door bedrijven

De bedrijven en instellingen die zich als partner verbinden aan Kansen voor Kinderen dragen financieel bij en stellen daarnaast hun medewerkers beschikbaar, bijvoorbeeld als trainer of als coach van de vrijwilligers. Bij voorkeur staat het bedrijfsleven in de toekomst voor het grootste deel garant voor de financiering van Kansen voor Kinderen (doelstelling 60%) en dekken fondsen en gemeenten het andere deel.

Wat heeft Kansen voor Kinderen te bieden aan het bedrijfsleven. We bieden je de kans om...

- een maatschappelijke probleem mee helpen oplossen
- jouw MVO-beleid in te vullen
- jouw medewerkers betrokken te houden (de kans om zich te ontwikkelen in een richting hun werkgever niet aanbiedt en betekenisvol te zijn voor anderen die het minder hebben)
- de tevredenheid van je klanten te vergroten (klanten besteden meer geld bij bedrijven die hun maatschappelijke verantwoordelijkheid nemen)
- kinderen enthousiast te maken voor jouw sector

3. Aanspreken van MVO gelden van organisaties in de regio

Bedrijven nemen steeds meer hun verantwoordelijkheid voor de effecten die zij veroorzaken in de samenleving, de economie en het milieu, en wijden zichzelf aan het vergroten van hun positieve impact en het verminderen van negatieve impact. Investeren in onderwijs en talentontwikkeling wordt door veel organisaties gezien als de beste manier om zowel onze economie als onze samenleving blijvend sterker te maken. Bij contacten met organisaties en ondernemers in de regio is het verstandig om hierop in te spelen.

4. Financieren van sociale impact

De Social Impact Bond (SIB) is een financieringsinstrument waarbij privaat geld wordt ingezet om maatschappelijke vraagstukken op te lossen. In plaats van het traditionele model van subsidies verstrekken, wordt op projectbasis een hechte samenwerking aangegaan met uitvoerders en investeerders. Vooraf worden duidelijke afspraken gemaakt over doelstellingen en resultaten die behaald moeten worden voor de doelgroep die centraal staat. Private investeerders dragen het financiële risico, maar kunnen daar ook voor beloond worden. Een onafhankelijke partij meet of de gestelde doelen zijn behaald. Als dat is gelukt, betaalt de overheid of filantroop de investeerders terug met rendement. Zijn de resultaten niet toereikend, dan zijn de investeerders hun geld kwijt. Deze vorm van financiering is door gemeente Eindhoven in 2018 verkend in een pilot en versies hiervan worden nu ingezet voor een klein aantal aanbieders in het sociaal domein.

5. Crowdfunding voor het sociaal domein

Crowdfunding werft niet alleen nieuw kapitaal, maar ook draagvlak en betrokkenheid bij nieuwe groepen investeerders, vaak vermogende individuen of kleine ondernemingen. Het is dus niet alleen een financieringsinstrument, maar ook een instrument dat maatschappelijke waarde kan toevoegen aan een dienst, product of project. Deze redelijk nieuwe manier van financieren van het sociale domein, kan bijdragen aan de twee opgaven waar organisaties in het sociaal domein voor staat: het (opnieuw) verankeren van het sociaal domein in de samenleving en het aanboren van nieuwe financieringsbronnen. Er wordt echter nog heel weinig gebruik gemaakt van deze mogelijkheid, tegelijkertijd wordt crowdfunding overschat. Het is nog niet zo eenvoudig om een goede crowdfunding actie op te zetten en financiers betrokken te houden. Wanneer gebruik gemaakt wordt van deze mogelijkheid, schakel hier dan een gerenommeerd crowdfundingplatform of -expert voor in.

6. In kind of financiële donaties

Een groot deel van de organisatiekosten van Kansen voor Kinderen bestaat al uit 'in kind' bijdragen uit samenwerkingen met partners. Hier liggen kansen voor uitbreiding met regionale partners met dezelfde of gelieerde opgaven.

Om financiers te behouden is het belangrijk om hen te betrekken bij het programma en op de hoogte te houden van de impact die gemaakt wordt met het geïnvesteerde geld. In een goede terugkoppeling naar en het organiseren van een netwerkevents voor financiers, zitten kansen voor de stichting Kansen voor Kinderen.



Begroting Kansen voor Kinderen

2022	
Kosten	
Subtotaal organisatiekosten	€ 74.501,60
Subtotaal kosten deelprogramma's	€ 143.702,00
Onvoorzien	€ 13.000,00
Totale kosten	€ 231.203,60
Inkomsten	
Subtotaal inkomsten door subsidie	€ 24.000,00
Subtotaal inkomsten door private financiering	€ 6.050,00
Subtotaal inkomsten samenwerking met partners	€ 90.340,00
Totale inkomsten	€ 120.390,00
Totaal begrotingstekort	-€ 110.813,60

Inkomsten Kansen voor Kinderen

2022	
Financiering	
Inkomsten subsidies	
Subsidie Gemeente Eindhoven - Sociaal Domein	€ 24.000,00
Inkomsten door private financiering	
Bijdrage i-Solutions voor materiaalkosten Huiskamer	€ 6.050,00
Kosten gedekt door samenwerking met partners	
Gedeeltelijke vergoeding coördinator Rekenspel door 't Palet	€ 4.540,00
NT1 vergoeding coördinator Woordenschat+ door STER College	€ 15.000,00
Coördinator Huiskamer	
<i>Opgenomen in subsidie toegekend aan Lumens en afspraken vastgelegd in een opdrachtovereenkomst</i>	€ 70.800,00
Subtotaal kosten gedekt door samenwerking met partners	€ 90.340,00
Totaal inkomsten	€ 120.390,00

Kosten Kansen voor Kinderen

Kosten incl. BTW

2022

Kosten Organisatie

Personele kosten

Manager Kansen voor Kinderen 1 dag per week inhuur van ZZP'er à uurtarief van €80,-	€ 35.622,40
Recruiter vrijwilligers (in 2021 nog door Trudo) HR en training grotendeels via In Kind bijdragen en <i>ism</i> STER college	€ 6.679,20
Huisvesting SPIL (contract) t.b.v. Woordenschat, Woordenschat+, Huiswerkbegeleiding	€ 10.650,00
Communicatie Flyermateriaal, website en bijeenkomsten	€ 6.050,00
Algemene kosten Bestuurskosten, bankkosten, administratiekosten en accountant	€ 11.500,00

Eenmalige of projectkosten

Ontwikkelen vrijwilligersportaal obv inschatting SupportPunt	€ 2.000,00
Ontwikkelen website en aanmeldmogelijkheid obv inschatting SupportPunt	€ 2.000,00
Herinrichting Huiskamer	Kosten vallen in 2021?
Investering door Buurtonderneming en subsidie van i-Solutions	

Subtotaal organisatie € 74.501,60

Kosten deelprogramma's

Woordenschat

Personele kosten coördinator	€ 20.900,00
Inkoop materialen	€ 3.025,00

Woordenschat+

Personele kosten coördinator <i>Een deel van de personele kosten, NT1, wordt vergoed door STER College, ca €15.000,-</i>	€ 24.075,00
Inkoop materialen	€ 3.025,00

Huiswerkbegeleiding

Personele kosten coördinator	Vrijwillig
Inkoop materialen	€ 500,00
<i>Etuï met pennen, ed. en drinken en snack bij activiteit</i>	

Huiskamer

Coördinator Huiskamer	€ 70.800,00
Inkoop materialen	€ 6.051,00
Schoonmaak en onderhoud Huiskamer	€ 5.251,00

Rekenspel

Rekenspel coördinator	€ 9.075,00
Inkoop materialen	€ 1.000,00

Subtotaal kosten deelprogramma's € 143.702,00

Onvoorzien € 13.000,00

Totaal € 231.203,60

Kosten gedekt door 'in kind' bijdrage	
Training vrijwilligers door samenwerking met partners	in kind
HR-beleid vrijwilligers door samenwerking met Brainport Development	in kind
Huisvesting Huiskamer door Trudo	in kind
Huisvesting Buurtkamer	in kind

'In kind' bijdragen huurkorting ingeplaatste vrijwilligers door Trudo	
Vrijwilligers Woordenschat 30x ingeplaatst en 10 via andere kanalen	€ 36.000,00
Vrijwilligers Woordenschat+ 8x ingeplaatst en 4x via andere kanalen	€ 9.600,00
Vrijwilligers Huiswerkbegeleiding 18x ingeplaatst en 1x via ander kanaal	€ 21.600,00
Vrijwilligers Huiskamer 27x ingeplaatst en 2x vacature	€ 32.400,00
Vrijwilligers Rekenspel 5x ingeplaatst	€ 6.000,00
Vrijwilligers In the Mix 4x ingeplaatst	€ 4.800,00
Vrijwilligers Hengel 5x ingeplaatst en 4x via andere kanalen	€ 6.000,00
Vrijwilligers Wijk sportclub 15x ingeplaatst en 4x via andere kanalen	€ 18.000,00
Vrijwilligers Kindervakantieweek 16x ingeplaatst en 58x via andere kanalen	€ 19.200,00
Totale financiële waarde 'in kind' bijdrage	€ 153.600,00